

# Материалы стратегической сессии

**Баланов Антон**  
Head of product



# Содержание

Тренды поведения пользователей в цифровых сервисах

Тренды поведения пользователей банков

Мульти-канальные тренды

Цифровая активность

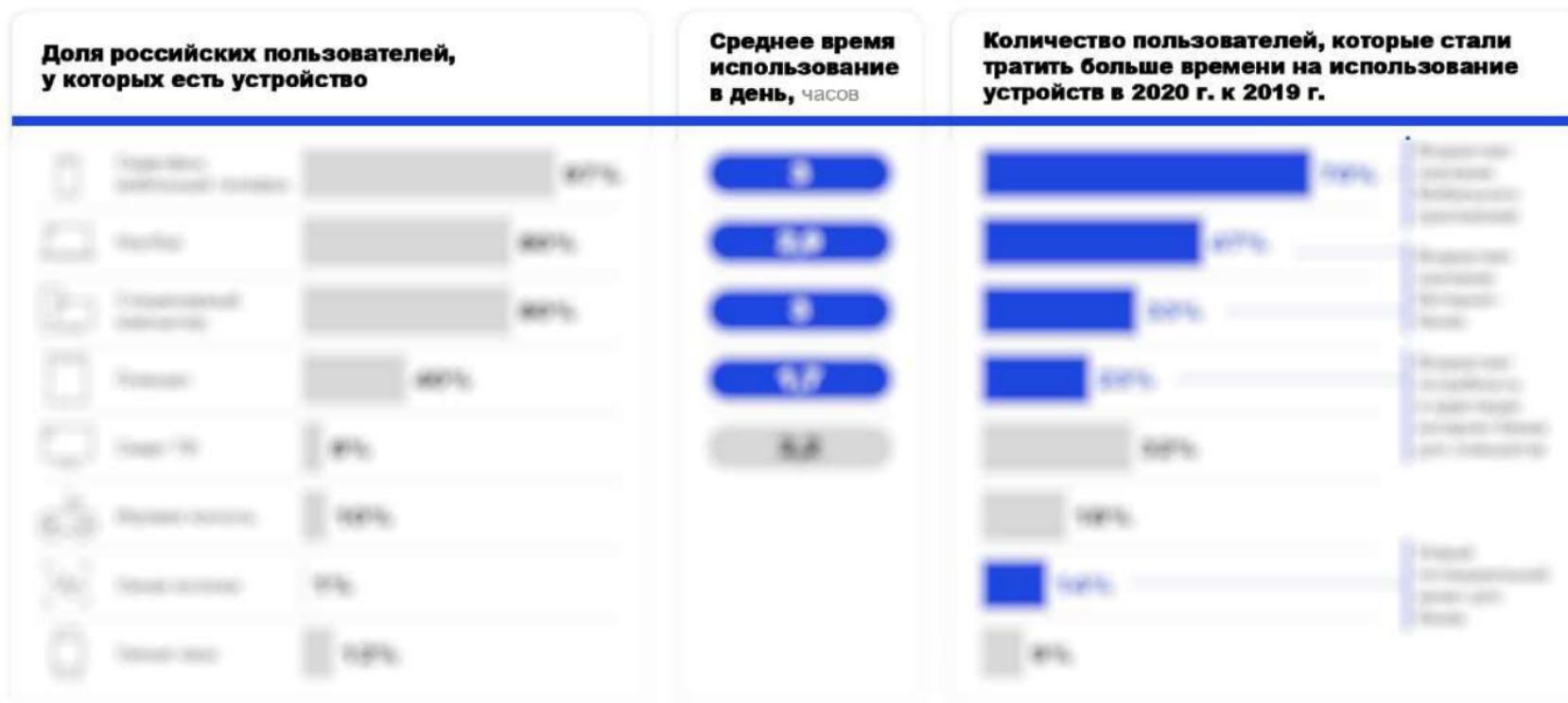
Использование цифровых каналов

Цифровые продажи



# Пользователи во время пандемии стали гораздо больше использовать мобильные устройства и компьютеры

Среди пользователей интернета в возрасте от 16 до 64



## Соц. сети и мессенджеры могут стать новыми каналами для банков

Среди пользователей интернета в возрасте от 16 до 64

**Пользователи интернета  
активно и регулярно  
используют социальные сети и  
мессенджеры**

**99%**

Заходили в социальную сеть  
или мессенджер в последний месяц

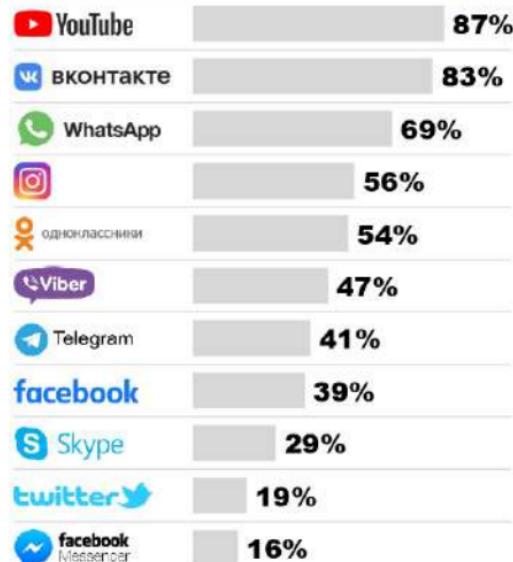
**88%**

Создавали контент в соц. сетях  
за последний месяц

**2 часа**

Ежедневно пользователи в России  
тратили на социальные сети  
и мессенджеры

**Доля пользователей интернета  
в России, использующих  
сервис**



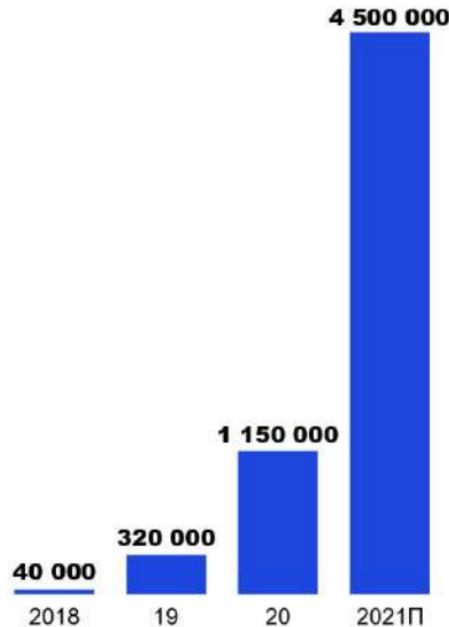
**E-commerce проникает в соц.  
сети и мессенджеры**

Facebook и Instagram запустили про-  
дажу товаров из приложения в 2020 г.



# Голосовые ассистенты и умные колонки становятся привычными интерфейсами взаимодействия для пользователей

Продажи умных колонок в России, шт.



Активные пользователи голосовых ассистентов в России, млн пользователей



Частота использования голосовых ассистентов



**Количество взаимодействий ВТБ с клиентами росло медленнее чем у группы сравнения и на 2020 год было немного ниже конкурентов; мобильное приложение продолжает наращивать свою роль во взаимодействии банк-клиент**

■ Отделения ■ Контакт-центр ■ Онлайн-банк ■ ATM ■ Мобильное приложение

**Число взаимодействий с банком, инициированных клиентом, на активного клиента в год, 2020 г.**

VTB

RU Avg

RU Top-4



**ВТБ быстрее конкурентов увеличил долю клиентов, активных в цифровых каналах; активность в отделениях, как у ВТБ,**

все в отчете о проделанной работе

• • • • •

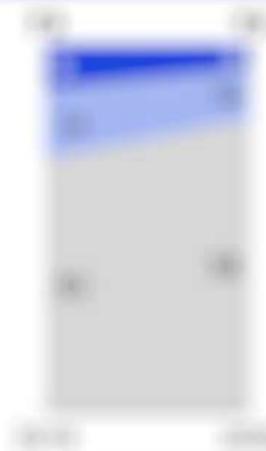
Финансовые результаты и планы на 2019 год

2018

2019/2020

2020/2021

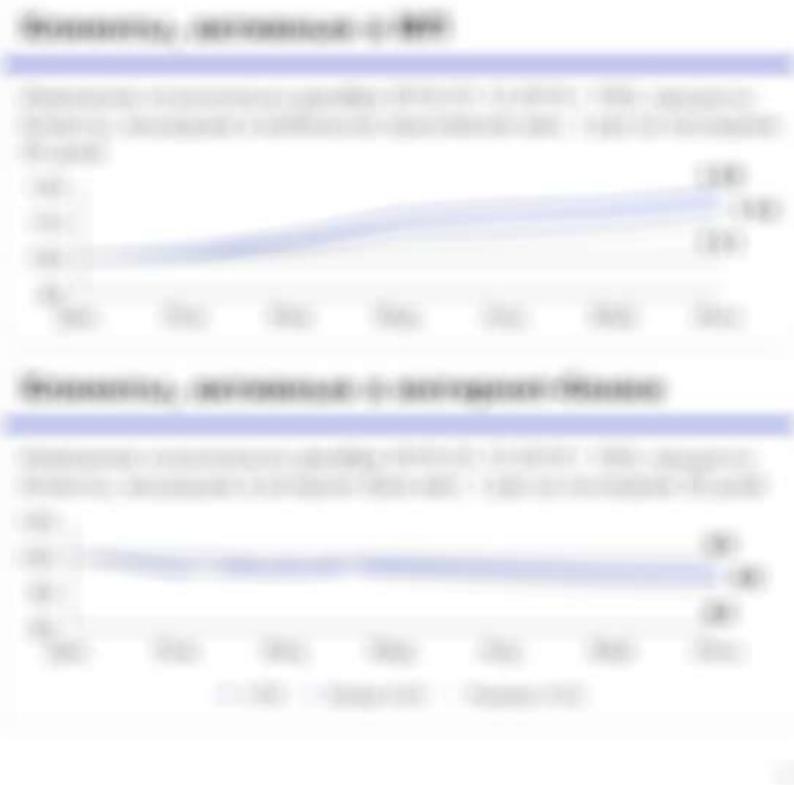
2021/2022



**70% российских банков  
увеличили мобильную  
активность >10%...**



**... рост числа мобильных  
пользователей продолжился  
в июне**



## По частоте взаимодействий с мобильным приложением



## У ВТБ, как и у других банков, практически все платежи и переводы

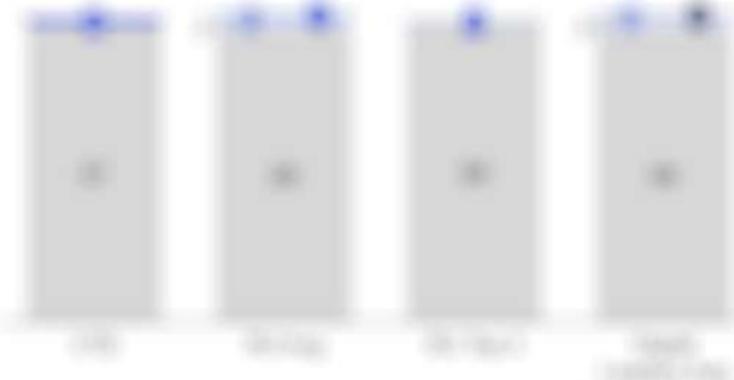
Приложение №10: Платежные транзакции, совершенные в 2018 году  
включают в себя более 80% денежных переводов и платежей

### Платежи и денежные переводы

Средний размер транзакции  
включает в себя денежные переводы  
и платежи

### Платежи и переводы

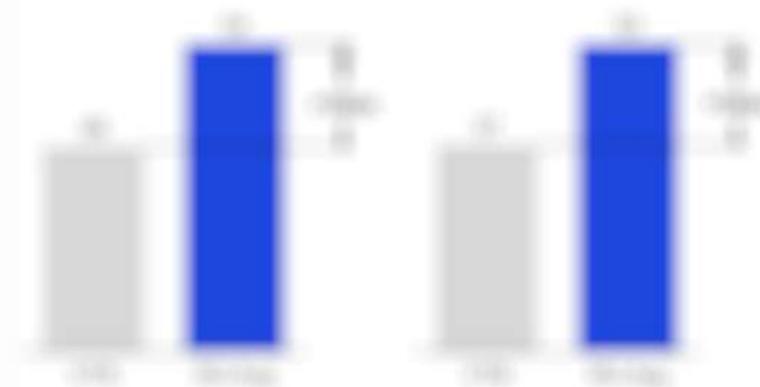
Средний размер транзакции  
включает в себя денежные переводы  
и платежи



Финансовые транзакции, совершенные в 2018 году  
включают в себя более 80% денежных переводов и платежей

### Финансовые транзакции

Средний размер транзакции  
включает в себя денежные переводы  
и платежи



Приложение №11: Платежные транзакции, совершенные в 2018 году  
включают в себя более 80% денежных переводов и платежей

## **Клиенты ВТБ менее активно**



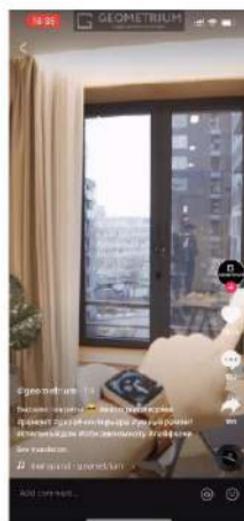
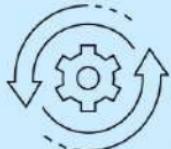
## **При этом Банк активно**



# Ультра-персонализация — максимальная адаптация контента, продукта или функционала под каждого пользователя

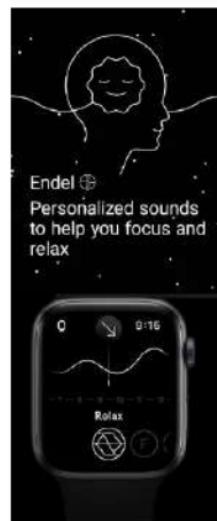
## Как это реализуется

- Сбор сигналов о предпочтениях
- Принятие в расчет контекста использования
- Снятие индивидуальных метрик



### TikTok

Каждым взаимодействием пользователь дает сигнал о своих предпочтениях



### Endel

Персонализированная фоновая музыка в зависимости от времени, погоды и физического состояния пользователя



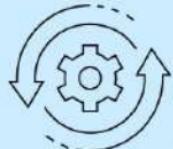
### Amazon Made For You

Одежда под индивидуальным меркам, отказ от стандартных размеров

# Ультра-персонализация — максимальная адаптация контента, продукта или функционала под каждого пользователя

## Как это реализуется

- Персонализация всего
  - Витрины
  - Интерфейсы
  - Контент



### Mmhmm

Персонализация выступлений по видеосвязи



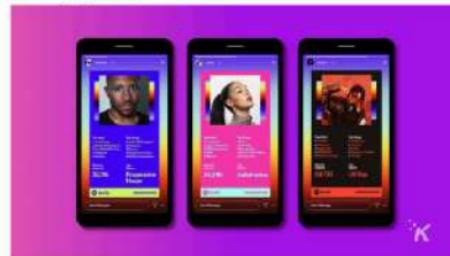
### Netflix

Персонализация кавера фильма в зависимости от жанровых и актерских предпочтений



### Microsoft Teams, Zoom

Автоматическая или ручная адаптация интерфейса видеозвонка



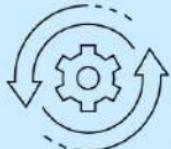
### Spotify Wrapped

Подведение персональных итогов года для эмоционального вовлечения пользователей

# Виртуализация офлайн-сервисов – имитация в цифровой среде привычных, офлайновых, способов выбора продукта или использования сервисов

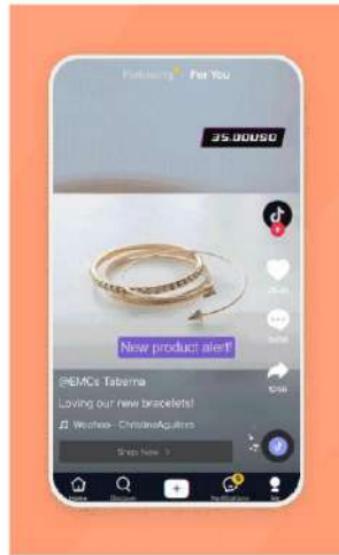
## Как это реализуется

- Высоко-технологичные сайты
- Широкое использование реалистичного 3Д
- Короткие видео в TikTok
- Видеозвонки



### Yandex Здоровье, ЦИАН

Консультации с врачом, показ квартир онлайн



### Shopify x TikTok

Маркетплейс с возможностью рассказать о продукте в коротком видео



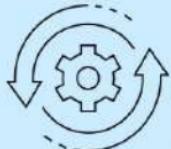
### Apple Fitness +

Имитация занятий с личным тренером в спортзале

# VR/AR — еще больше осмысленных применений в мире, где услуги, развлечения и досуг все быстрее становятся виртуальными

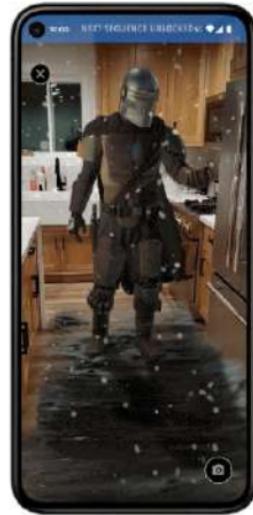
## Как это реализуется

- Ритейл, покупка онлайн всего
- Развлечения — тв шоу, продолжаются в ар, регулярный дроп нового контента
- Эмоциональный и иммерсивный контент
- Технологичная упаковка – стала важной точкой контакта с клиентом



### Lamoda, JD, Wanna Kicks

Примерка кроссовок в AR



### Disney x Facebook

Дополнения к сериалу Мандалорец в AR с регулярным дропом нового контента



### New York Times x Facebook

AR журналистика, контент для инстаграма



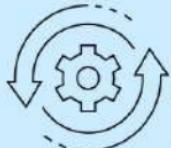
### Coca Cola

Технологичная упаковка

# Радикальное упрощение взаимодействия — движение к интерфейсу, который автоматически понимает, что сейчас нужно пользователю, не требуя от него вообще никаких действий

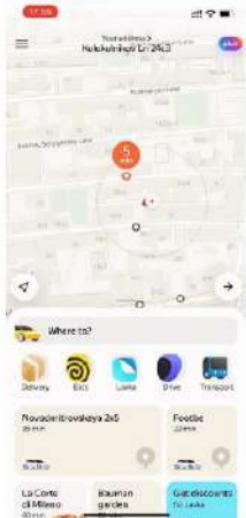
## Как это реализуется

- Определение потребности по контекстным или поведенческим признакам
- Шорткаты на основе недавних действий
- Минимизация действий пользователя



### Samsung Buds Pro

Автоматическое приглушение музыки и включение режима усиления внешнего звука, когда пользователь начинает говорить



### Yandex Go

Шорткаты для быстрого заказа такси или любимой еды



### Trigo, Grabango

Система компьютерного зрения для check-out free шоппинга. Покупатель просто набирает продукты и выходит из магазина, оплата списывается автоматически

# Новые способы взаимодействия — пандемия сформировала привычку безконтактности, что может открыть новые области применения управления голосом, воздушными жестами и глазами

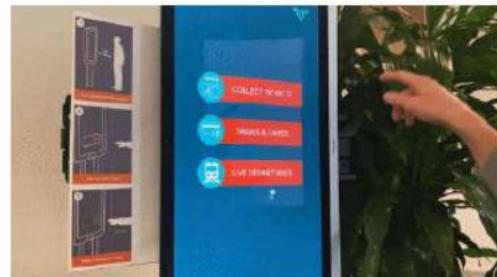
## Как это реализуется

- Голос
- Жесты в воздухе
- Управление глазами
- Снижение жесткой привязки продуктов к конкретным устройствам



### Google Look to speak

Управление интерфейсом глазами



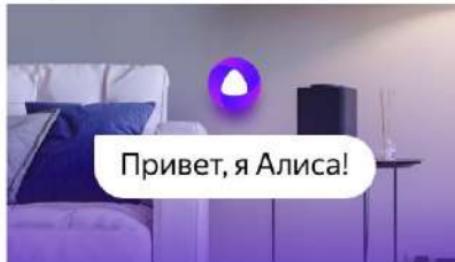
### Ultraleap

Переоборудование обычных банкоматов в безконтактные



### LG, Oppo и другие

Воздушные жесты для управления телефоном



### Голосовые помощники

Проникновение голосовых помощников в еще больше устройств и контекстов

# Цифровая доступность — внимание к потребностям пользователей с ограничениями как требование, конкурентное преимущество и способ придумать полезные решения для широкой аудитории

## Как это реализуется

- Проектирование вместе с людьми с ограничениями
- Применение принципов и инструментов по цифровой доступности
- Создание и развитие гайда по цифровой доступности



The screenshot shows the Funkify website interface. At the top, there's a navigation bar with links like 'Начало', 'Мои ограничения', 'Помощь', and 'Поддержка'. Below it is a 'ВТБ' logo and a 'Фонд цифровой грамотности' banner. The main content area features a 'Симулятор основных ограничений' (Main restrictions simulator) with a smartphone icon. To the right is a sidebar titled 'Funkify' with icons for 'Голос' (Voice), 'Мышь' (Mouse), 'Клавиатура' (Keyboard), 'Дисплей' (Display), and 'Сенсорные' (Sensory). Below these are sections for 'Изменение языка' (Language change), 'Изменение размера шрифта' (Font size change), and 'Изменение цвета фона' (Background color change). At the bottom, there are five small icons with percentages: 'Голос от 6.4%' (Voice from 6.4%), 'Мышь от 6.7%' (Mouse from 6.7%), 'Клавиатура до 5.5%' (Keyboard up to 5.5%), 'Дисплей 0%' (Display 0%), and 'Сенсорные от 11%' (Sensory from 11%).

### Funkify

Симулятор основных ограничений (зрение, моторика, дислексия)



### Logitech

Набор контроллеров, делающий гейминг доступным для людей с нарушениями опорно-двигательной системы

# Эмоции и радость в продуктах – возросшее использование ярких выразительных средств, чтобы компенсировать уменьшение позитива онлайн

## Как это реализуется

- Мультишные иллюстрации
- 3Д
- Анимация
- Яркие цвета
- Размытые бэкграунды
- Стекломорфизм



### Mmhmm.app

Яркие цвета, анимированное лого



### Robinhood

Мультишные иллюстрации в 3D

The new face of presentations  
Uncompromisingly good presentation software.  
Purpose-built for teams.

Open Cards  
Open Page  
Open Page

Pitch – квинтэссенция визуальных трендов  
3D, анимация, стекломорфизм, размытые бэкграунды